

# Barcelona Activa

**Políticas locales del  
Ayuntamiento de Barcelona  
para promover la  
emprendeduría y el crecimiento  
de las pequeñas empresas**

**Seminario Fomento del Desarrollo Local de las Empresas  
Nuevos retos desde el ámbito local**

**Huancayo (Perú) ,12 de Marzo de 2013**



# ¿Que voy a tratar en esta presentación?

1. **Barcelona. Grandes Cifras**
2. **Ciudad Business-Friendly e Iniciativa Barcelona Crecimiento**
3. **Qué es Barcelona Activa? Misión, estructura, líneas de actividad, equipamientos**
4. **Elementos clave del modelo mixto de apoyo a la emprendeduría y la empresa**
5. **Apoyo a la emprendeduría (espacios, servicios, programas y herramientas digitales)**
6. **Apoyo a las empresas (espacios, servicios, programas y herramientas digitales)**
7. **Midiendo los resultados y el impacto**
8. **Un referente internacional en apoyo a la emprendeduría y las empresas**
9. **Transferibilidad del modelo y Reconocimiento internacional**
10. **Videomemoria 2011 (Barcelona Activa en 5 minutos)**

# Barcelona

## Grandes Cifras

- ✓ Una ciudad de **1.615.448 habitantes**
- ✓ Con una área metropolitana de **4.777.042 habitantes (5ª de Europa)**
- ✓ Capital de Cataluña, con **7,5 millones de habitantes** y que aporta el **19,5% del PIB español**
- ✓ **85,2%\*** de la fuerza del trabajo en el **sector servicios**
- ✓ **175.000 empresas (95% con menos de 10 trabajadores)**
- ✓ **48% de los trabajadores trabajan en sectores intensivos en conocimiento**
- ✓ **77.000 trabajadores en el sector de las Tecnologías de la Información y la Comunicación**
- ✓ **88.000 trabajadores en industrias creativas**
- ✓ **214.000 estudiantes en las 8 Universidades de Barcelona\*\***
- ✓ **15,5 Millones de pernoctaciones turísticas\*\*\***

\* Datos 3r Trimestre 2012 Encuesta Población Activa (E.P.A). \*\* Datos del año académico 2010 – 2011 \*\*\* últimos datos disponibles (2011)



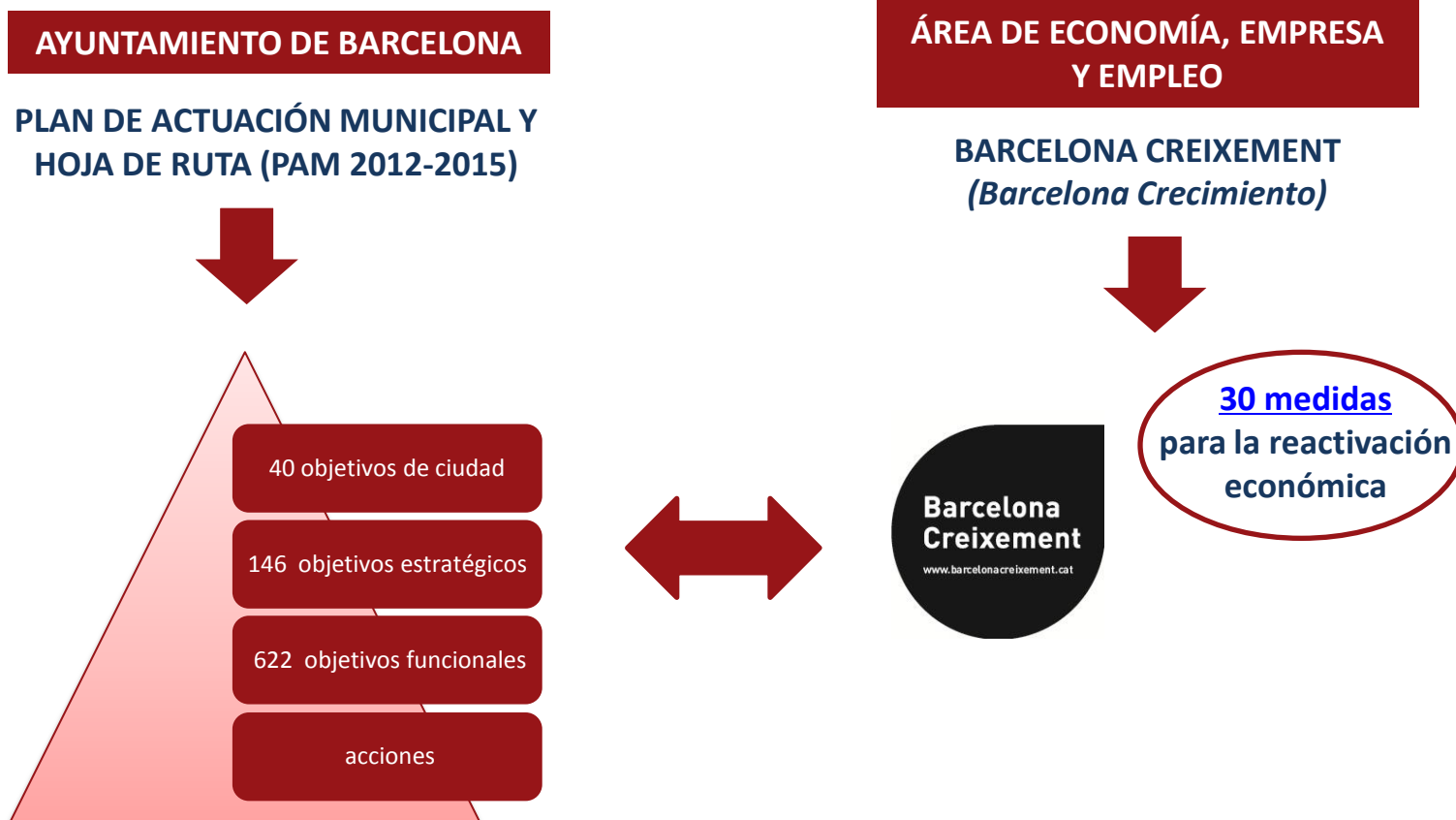
# Una ciudad Business friendly



El Ayuntamiento de Barcelona es una administración ágil que **elimina obstáculos para la creación de empresas, simplificando la burocracia de obtención de licencias y pagando a los proveedores a 30 días fecha factura**



## Un modelo estratégico y de gestión cohesionado



# Barcelona Crecimiento

## 30 Medidas para el impulso económico. Entre todos.

Emprendimiento  
Red  
Competitividad

Barcelona  
Crecimiento

Una iniciativa de éxito con la implicación de un amplio  
abanico de actores públicos y privados de la ciudad



Ajuntament  
de Barcelona

Barcelon**a**ctiva



## Quienes somos

---

Barcelona Activa es la organización ejecutora de las **Políticas de Desarrollo Económico del Ayuntamiento de Barcelona**, integrada en su **Área de Economía, Empresa y Empleo**

Durante **26 años**, Barcelona Activa **impulsa el crecimiento económico de Barcelona** y su área de influencia, **apoyando a las empresas, la iniciativa emprendedora y el empleo**, al tiempo que **promociona la ciudad internacionalmente y sus sectores estratégicos**, en clave de proximidad al territorio





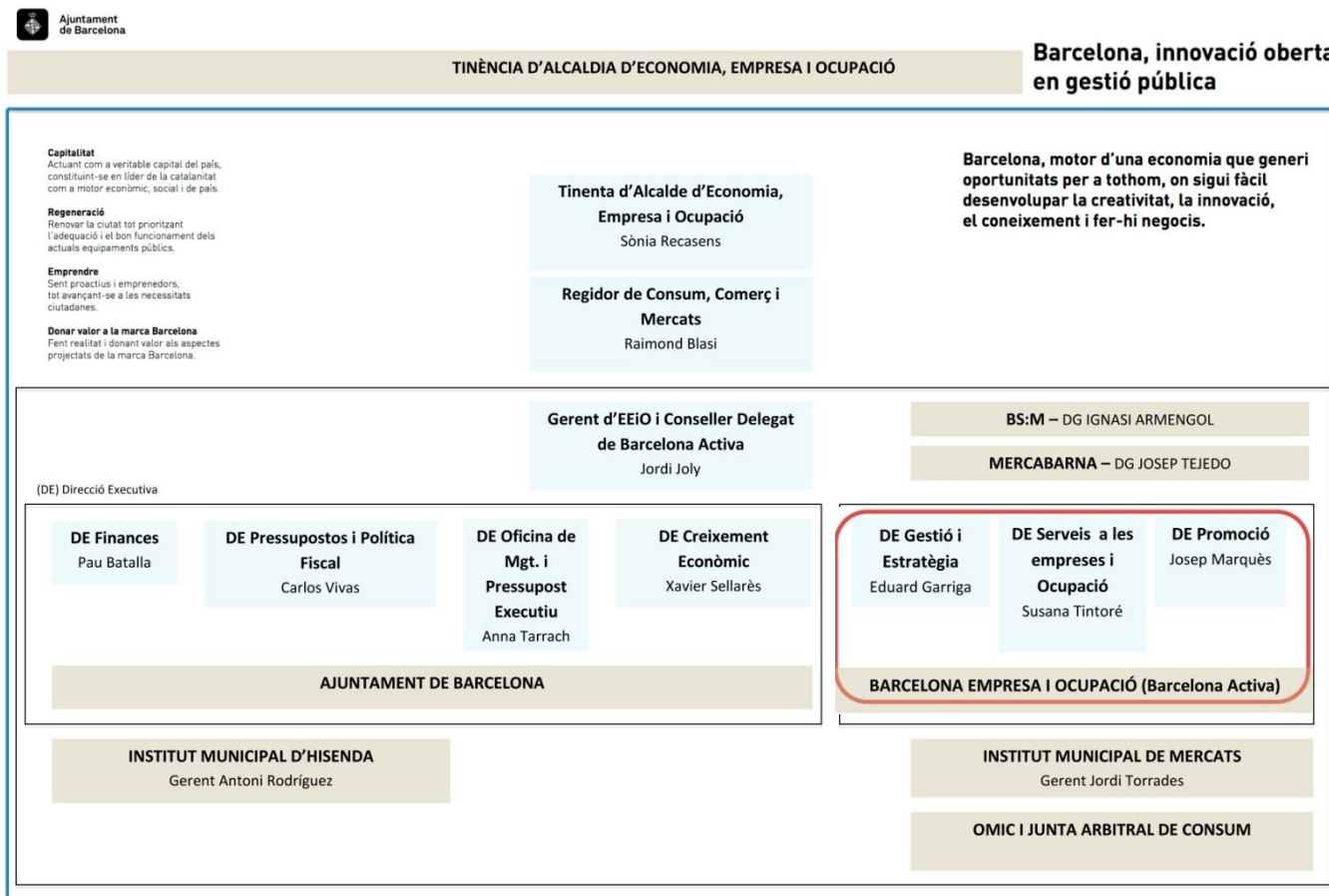
## Nuestra misión

Ser la organización de referencia al servicio de las políticas de apoyo a la empresa, a la creación de empleo y a la proyección internacional de Barcelona como un entorno excelente para la actividad económica y el progreso social.





## Organigrama del área



Versió 060312 de les 09:51



Barcelona Activa

## Áreas de actividad:

---

### 1. Servicios a las empresas y empleo





## Áreas de actividad:

---

### 2. Promoción

**Promoción de la Ciudad**

**Promoción de Sectores Estratégicos**

**Turismo y Eventos**

**Promoción del Territorio y Comercio**



Barcelona Activa

# Una Red de Equipamientos Especializados



Sede Central



Centro Iniciativa  
Emprendedora



Incubadora de  
Empresas Glòries



Incubadora  
Almogàvers  
Business Factory



Parque Tecnológico  
Barcelona Nord



Centro de Desarrollo  
Profesional Porta 22



Cibernàrium  
Parque Tecnológico



Cibernàrium  
MediaTIC



Can Jaumandreu



Convent  
de Sant Agustí

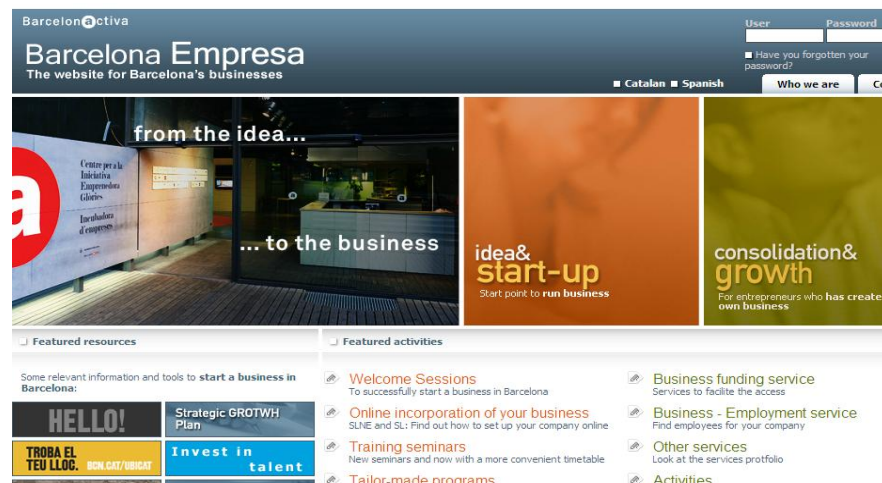


Ca n'Andalet



Barcelona Activa

# Un efectivo modelo mixto de apoyo a la emprendeduría y a las empresas





## Los elementos clave del modelo

- **Una herramienta de colaboración público-privada**
  - Con implicación de múltiples actores de ciudad, **convirtiéndose en una ágil plataforma de colaboración**
  - **Herramienta pública de facilitación**, creadora de las condiciones y el entorno empresarial propicio
- **Capaz de atender una masa crítica suficiente de emprendedores y proyectos empresariales viables**
  - **Modelo universal** con programas específicos para públicos objetivos y sectores estratégicos
- **Prestando una rápida respuesta a las necesidades del emprendedor: orientación a cliente**
  - Servicio con **estandarización** y **profesionalización** de los procesos
  - Mejora continua del servicio basada en la **medición del impacto del servicio en los clientes**
- **Prestación de servicios que cubren toda la cadena de valor del proceso emprendedor: desde la idea hasta su plasmación en un proyecto empresarial viable y su posterior puesta en marcha y consolidación:**
  - Estableciendo una sesión grupal de bienvenida que actúa como **canal único de acceso al servicio**.
  - Formación en **aspectos técnicos de la creación de empresas** y en **habilidades emprendedoras**
  - Definiendo claramente los objetivos de cada servicio





## Un eficaz modelo mixto de servicios

En Barcelona Activa acompañamos a las personas emprendedoras desde que tienen una idea de negocio hasta que ponen en marcha su empresa, promoviendo la iniciativa emprendedora y el posicionamiento de Barcelona como referente de ciudad emprendedora.





Barcelona Activa

## Apoyo a la Emprendeduría

---



**Espacios**

**Servicios**

**Recursos Digitales**

**Programas**



## Espacios para Emprender

### Centro para la Iniciativa Emprendedora Glòries



### Convent de Sant Agustí



**Los 2 Centros ofrecen un amplio conjunto de recursos, servicios y herramientas para transformar las ideas de negocio en proyectos empresariales viables:**

- Espacios de auto-uso con acceso a Internet,
- Acciones formativas,
- Asesoramiento experto,
- Publicaciones especializadas,
- Tramitación telemática de la constitución de sociales limitadas, SLNE i empresario/a individual



## Espacios para Emprender

### Incubadora de Empresas Glòries

Entorno de innovación dotado de **las más avanzadas infraestructuras y servicios que aloja y apoya a** más de **50 empresas innovadoras de nueva creación** (el período de incubación es de **3 años**).

La incubadora de empresas presta servicio permanente de: asesoramiento e información, capacitación en habilidades y formación empresarial a las empresas incubadas y facilita su acceso a las redes de cooperación y de contactos empresariales.

**51% de las empresas establecen lazos de cooperación entre ellas. Las empresas incubadas tienen como media una facturación de 230.000 euros durante los 3 años de incubación, el 80% sobreviven al 4º año (un año después de dejar la incubadora)**





# Espacios de apoyo a la Emprendeduría

## Espacios para Emprender

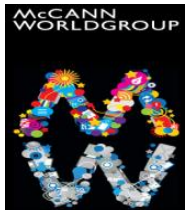
### Almogàvers Business Factory

Almogàvers Business Factory es un nuevo equipamiento de incubación inaugurado el **1 de Junio de 2011** para empresas de nueva creación puesto en marcha **en colaboración con 9 entidades** (universidades, centros de investigación, asociaciones profesionales, fundaciones y fondos de capital riesgo que invierten en iniciativas innovadoras). A febrero de 2013 la incubadora ABF aloja a **30 empresas incubadas y 16 proyectos de pre-incubación** que han creado **129 puestos de trabajo**



El equipamiento, situado en el 22@, Distrito Innovador de Barcelona ofrece 34 módulos de colaboración entre 20 y 180 m2 para la incubación y crecimiento de compañías innovadoras.

Gestionado en colaboración con:



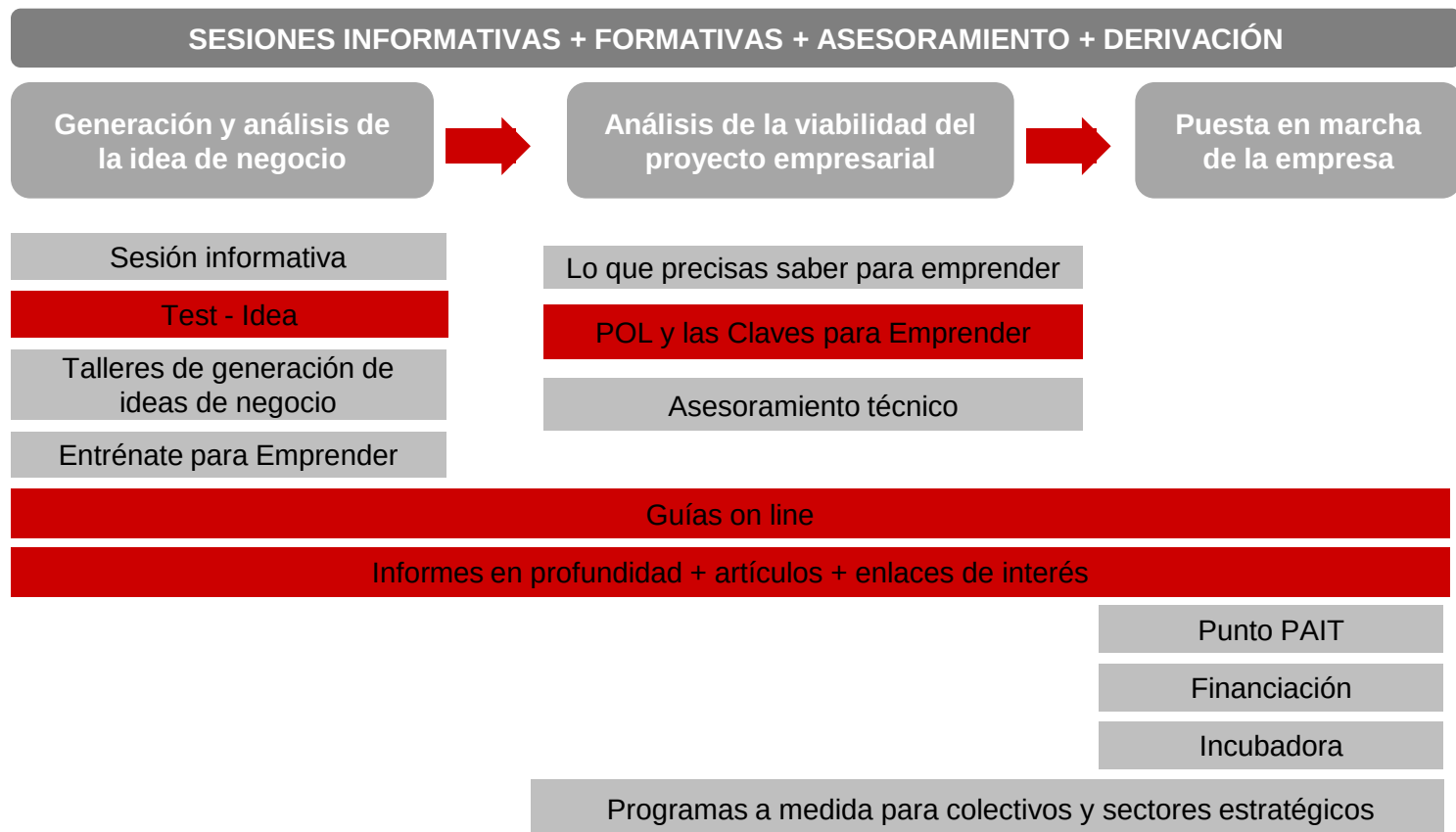
INVIRTIENDO EN  
EMPREENDEDORES





# Servicios de apoyo a la Emprendeduría

**Barcelona Activa pone al alcance de los emprendedores un amplio abanico de servicios, recursos y programas para hacer frente a sus necesidades:**





# Servicios de apoyo a la Emprendeduría

## Sesiones Informativas y Formativas



### Emprender con Barcelona Activa es fácil

270 **Sesiones diarias de bienvenida** al año para presentar a los usuarios los programas, actividades y recursos de Barcelona Activa para acompañar a los emprendedores desde su idea de negocio hasta un proyecto empresarial viable.

Alrededor de **1.000 personas** participan mensualmente en estas sesiones en las que se da una primera visión de las **formas jurídicas y trámites de constitución**, fuentes de **financiación y subvenciones públicas** para emprendedores y empresas.

Cada 2 semanas se ofrecen **Welcome Sessions presenciales en inglés** y de forma permanente en **formato on line**



### Formación básica para emprender y de formación en habilidades emprendedoras

Un abanico de más de **70 sesiones mensuales de formación básica para emprender** en la que los emprendedores adquieren nociones básicas sobre aquellos aspectos relevantes para la puesta en marcha y la correcta gestión de su empresa y cuyo conocimiento puede suponer una ventaja competitiva en el mercado (formas jurídicas, mercadeo, financiación, ventas, comercio electrónico, habilidades emprendedoras, licencias e impuestos, comunicación, planes financieros, etc..)



## Asesoramiento técnico



Un **equipo técnico de expertos** responde las preguntas de los emprendedores, **evalúa la viabilidad** de sus **proyectos empresariales** y los **acompaña** hacia una **financiación** adecuada. El equipo de expertos produce asimismo informes en profundidad y artículos sobre cuestiones relativas a creación de empresas que se incorporan en formato trilingüe al portal para emprender [www.bcn.cat/empresa](http://www.bcn.cat/empresa), e imparte acciones formativas, talleres de generación de ideas de negocio y de talleres de entrenamiento para emprender.



# Recursos digitales de apoyo a la Emprendeduría

**Portal** [bcn.cat/empresa](http://bcn.cat/empresa)

Espacio virtual con contenidos, herramientas y actividades formativas para emprender



**Guías para emprender**

Guía de FORMAS JURÍDICAS

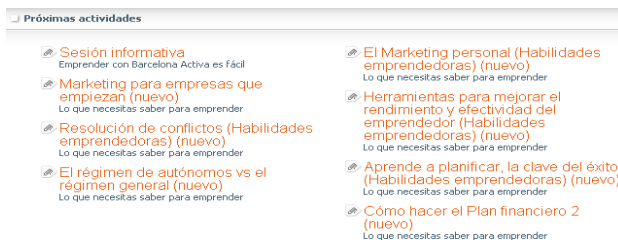
Guía de Búsqueda de FINANCIACIÓN

Guía de TRÁMITES

**Herramientas on line**



**Programa de Actividades**



**Mapa del Emprendedor**



☐ Informes en profundidad

☐ Artículos relacionados

☐ Enlaces de interés

Barcelon**a** activa

[www.bcn.cat/empresa](http://www.bcn.cat/empresa)



# Programas de apoyo a la Emprendeduría

## Programas a medida para colectivos y sectores con especiales necesidades:



### Escuela de Mujeres Emprendedoras – ODAME

La Escuela de Mujeres Emprendedoras ODAME tiene **27 años de experiencia acompañando mujeres emprendedoras** con asesoramiento, formación y creación de redes de contactos empresariales, para asegurar la viabilidad de sus proyectos empresariales y para promover la presencia de mujeres en el tejido empresarial local. **En 2012, 709 mujeres emprendedoras participaron el programa.**



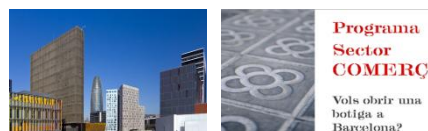
### Emprendeduría Inclusiva

Programas que apoyan la creación de empresas como un elemento de integración social; tales como **Ideas Maduras** programa dirigido a emprendedores de más de **40 años**, o el programa **Ideas con futuro**, dirigido a **emprendedores jóvenes** (16 a 30 años)



### Programas a medida para sectores en reestructuración

Programas que apoyan a proyectos empresariales innovadores en sectores tradicionales como el comercio minorista, la rehabilitación y mejora de edificios y la artesanía.





## Programas a medida para sectores económicos estratégicos



### Bio emprendedor XXI

Promovido conjuntamente por **Barcelona Activa, Genoma España, Caixabank, Biocat y la Cámara de Comercio de Barcelona**, este programa se centra en la creación de nuevas empresas innovadoras de base tecnológica y con un elevado potencial de crecimiento en el campo de la **genómica, la biotecnología y, en el sentido más amplio, en las ciencias de la vida.**



### Eco Emprendedor XXI

Es una iniciativa conjunta de **Barcelona Activa, Caixabank, Gamesa, y el Ministerio de Empresa y Empleo del Gobierno de Cataluña** para impulsar un programa de acompañamiento a la creación de empresas innovadoras y con alto potencial de crecimiento **en el ámbito de las energías renovables** en España.



### Emprendedor XXIDigital

Programa de apoyo a la creación y aceleración de empresas en el ámbito de las tecnologías digitales e Internet en su sentido más amplio: telecomunicaciones, Internet, entretenimiento, media y movilidad. Esta iniciativa está promovida por diferentes agentes: **Barcelona Activa, Caixabank, Ministerio de Empresa y Empleo del Gobierno de Cataluña, Barcelona Digital Centro Tecnológico, Microsoft y Osborne Clarke.**



### CreaMedia

Programa de acompañamiento para personas emprendedoras en la creación y crecimiento de nuevas empresas en el **sector de las industrias creativas**. Este programa cuenta con un **Consejo Asesor** que reúne a los agentes más **representativos del sector** así como diferentes **instituciones** (ICEC, FAD, BCD...), **escuelas** (EINA, IED...), **asociaciones profesionales** (arquitectos, publicidad...) y **empresas** (RBA Editores, ROCA...).



# Espacios de apoyo a la Emprendeduría

## Sectores de los proyectos empresariales acompañados y las empresas incubadas en 2012

|                           | Proyectos acompañados |             | Empresas incubadas |       |
|---------------------------|-----------------------|-------------|--------------------|-------|
|                           | %/total               | Var 2012/11 | Inc. Glòries       | ABF   |
| Ciencias de la vida       | 1,9%                  | 0,5 pp      | 2,8%               | 4,9%  |
| Comercio                  | 20,4%                 | 1,8 pp      | 2,8%               | 4,9%  |
| Construcción              | 5,2%                  | -0,6 pp     | -                  | -     |
| Cultura, turismo y ocio   | 18,9%                 | 0,9 pp      | 1,4%               | 8,2%  |
| Industria/Manufactura     | 4,3%                  | -0,9 pp     | -                  | -     |
| Medio ambiente            | 2,0%                  | 0,2 pp      | 4,2%               | -     |
| Producción creativa       | 12,6%                 | -1,7 pp     | 5,6%               | 19,7% |
| Salud y asistencia social | 3,2%                  | 0,9 pp      | -                  | -     |
| Servicios a las empresas  | 10,2%                 | -0,4 pp     | 14,1%              | 4,9%  |
| Servicios a las personas  | 11,8%                 | -0,8 pp     | 2,8%               | -     |
| TIC                       | 7,6%                  | 0,2 pp      | 66,2%              | 57,4% |
| Transporte /<br>logística | 1,9%                  | -0,8 pp     | -                  | -     |



Barcelona Activa

## Apoyo a la Empresa

---



**Espacios**

**Servicios**

**Programas**

**Herramientas Digitales**



# Apoyo a las empresas



## Objetivo:

Apoyar a las empresas de la ciudad de Barcelona para mejorar su competitividad, impulsar las relaciones con las empresas tractoras de la ciudad y desarrollar servicios para el tejido empresarial que fomenten la generación de riqueza y empleo.

|                         | Nº Trabajadores | Barcelona Ciudad |
|-------------------------|-----------------|------------------|
| <b>Empresas totales</b> |                 | <b>174.926</b>   |
| Mediana y gran empresa  | >50             | 1,10%            |
| Pequeña empresa         | 10-50           | 4,20%            |
| Microempresa            | < 10            | 35,50%           |
| Sin asalariados         |                 | 59,20%           |

Fuente: Dirce 2011, Ciudad de Barcelona



## Espacio para Empresas de base tecnológica

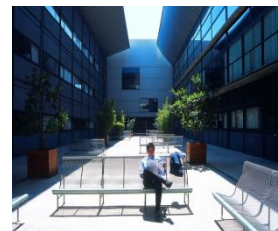
### Parc Tecnològic Barcelona Nord

Entorno de innovación destinado a **pequeñas empresas de base tecnológica** orientadas a la innovación.

Ofrece servicios avanzados de apoyo a la innovación, la consolidación y el crecimiento empresarial; avanzadas infraestructuras para el trabajo colaborativo; y relaciones formales y operativas con instituciones que estimulan la transferencia de conocimiento y el crecimiento de nuevas empresas de base tecnológica.

Actualmente **hay 50 empresas instaladas** vinculadas principalmente al sector de las ingenierías punta.

53% de las empresas instaladas son exportadoras.  
La facturación media anual es de 674.500 Euros.





# Servicios a las Empresas

## Servicio Telemático de Constitución de Empresas



**PAIT** es un servicio de asesoramiento y acompañamiento en la tramitación destinado a proyectos empresariales viables listos para ponerse en marcha como empresa. El servicio tramita de forma telemática la constitución de **Sociedades Limitadas**, **Sociedades Limitadas Nueva Empresa** y empresas bajo el formato de **Empresario/a Individual** a través de un **Punto de Asesoramiento e Inicio de la Tramitación (PAIT)**

El servicio **reduce de 30 días a 48 horas** el proceso de constitución de las **Sociedades Limitadas** y las **Empresas bajo formato de Empresario /a Individual**. Las formas jurídicas más utilizadas para crear una empresa en Barcelona

**Durante el año 2012, el servicio PAIT de Barcelona Activa ha constituido 442 empresas.** *Elegido mejor PAIT del Estado Español.*



# Servicios a las Empresas



## Servicio Telemático de Constitución de Empresas

PAIT es una iniciativa de la Dirección General de las PYME del Ministerio de Industria, Energía y Turismo del Gobierno de España, que cuenta con la colaboración de actores locales como Agencias de Desarrollo Local y Cámaras de Comercio, la Agencia Tributaria Española, la Tesorería General de la Seguridad Social, los Registros Mercantiles Provinciales y las Asociaciones de Notarios.

**rápido**

**24 - 48 horas** de tramitación



**ágil**

**440 empresas** constituidas en 2012 por PAIT Barcelona Activa

**asequible**



**200 Euros** es el coste de las tasas derivadas de la constitución telemática y registro de la nueva empresa (El PAIT de Barcelona Activa no cobra por el servicio prestado)



# Servicios a las Empresas

## Servicio de financiación empresarial



Durante **2012** se alzaron **20,83 millones de Euros de financiación** para la creación y el crecimiento de pequeñas empresas

**Barcelona Activa** ha firmado acuerdos de cooperación con las principales entidades financieras, para que estas financien a proyectos empresariales viables y a microempresas con proyectos de crecimiento. Barcelona Activa efectúa la **diagnosis de las necesidades de financiación** mediante una entrevista personalizada con los emprendedores para determinar la mejor vía de financiación de acuerdo con las especificidades del proyecto empresarial.

**Financiación Pública:** 2,5 millones de Euros (47 empresas). Préstamos participativos de ENISA



**Bancos:** 5,3 millones de Euros (86 empresas). Préstamos blandos y microcréditos (460.000 €)



**Financiación Privada:** 12,4 millones de Euros (18 empresas). Business Angels y Capital Semilla





## Mercado Público

Servicio que tiene por finalidad **garantizar un mejor acceso de las PYMEs innovadoras a la contratación pública**, a través del asesoramiento y el acompañamiento en la tramitación de los concursos ante las diversas administraciones. **Mediante la identificación de oportunidades en las licitaciones públicas** europeas, estatales, autonómicas y locales, **la orientación y soporte especializado** en todo el proceso de tramitación, **el fomento de la cooperación empresarial** y la adquisición del conocimiento y **las habilidades necesarias para mejorar las capacidades y aumentar las probabilidades de éxito. 200 PYME participaron en el programa durante el año 2012, se presentaron 43 licitaciones y se ganaron 3 ofertas**



## Internacionalización





# Servicios a las Empresas

## Servicios Empresa - Ocupación y Pon Talento

**Servicio Empresa-Ocupación** para las empresas de Barcelona y su entorno metropolitano que necesiten incorporar personal para desarrollar su actividad. El servicio pone en contacto a las empresas con trabajadores y usuarios de Barcelona Activa que se ajusten al perfil de las vacantes y tengan interés en acceder a las mismas. **Durante 2012 se han gestionado 556 ofertas en 117 empresas.**

**Plataforma Empresa-Ocupación:** espacio virtual en el que las empresas pueden encontrar candidatos de diferentes perfiles profesionales que están disponibles para acceder a un puesto de trabajo.



**Pon Talento:** mediante este servicio, las empresas interesadas en mejorar su equipo humano pueden acoger **estancias de prácticas de alumnos de MBA, Postgrados, Masters y cursos específicos en diferentes ámbitos de universidades y escuelas especializadas.** Las empresas interesadas en impulsar el desarrollo de un proyecto estratégico, comercial o financiero singular e incrementar sus posibilidades de éxito, pueden incorporar alumnos que, en muchos casos, aporten su experiencia profesional internacional. **Durante 2012 se han gestionado 17 prácticas de estudiantes en empresas.**



## Servicio de aterrizaje y localización empresarial

### Servicio de aterrizaje y localización empresarial

45 proyectos gestionados, **8 acompañamientos al aterrizaje, (3 realizados y 5 en proceso)**



El servicio proporciona asesoramiento legal personalizado, una herramienta de búsqueda de espacios de negocio y espacios de oficina temporales para alquilar por días, semanas o meses, para facilitar el establecimiento de empresas extranjeras en la ciudad.



Quieres empezar a buscar con BCN Espacios de Negocio?





## Servicios a las Empresas

**Nuestro objetivo es la puesta en marcha de la**

---

**Oficina de Atención a la Empresa**





## Oficina de Atención a la Empresa

### Cartera Integrada de Servicios



**Derivación a programas y otros servicios de Barcelona Activa,  
el Ayuntamiento y otras administraciones**



# Programas para empresas

## Programas de mejora de la competitividad:

---

### Programa de Mentoring:

Programa que favorece el crecimiento de las pequeñas y medianas empresas a través de la aportación voluntaria de asesoramiento y acompañamiento por parte de empresarios y directivos en activo y de reconocida trayectoria. **Durante 2012 se han mentorizado 75 empresas por parte de 12 mentores**



Barcelon**a**ctiva

**Red Barcelona Conecta:** el espacio para el networking empresarial entre profesionales y empresas de Barcelona, el punto de contacto y encuentro para los emprendedores interesados en establecer relaciones comerciales bajo la identificación de Barcelona Creixement.

Barcelona**connecta**  
L'espai per a les connexions  
dels professionals i les empreses a Barcelona



**Programa: “Fem talent” (hacemos talento):** Programa de acción positiva para impulsar la presencia de mujeres en los consejos de administración de las empresas.

**Programas de estrategia y dimensionamiento empresarial** Programas de discriminación positiva por colectivo, sector o territorio, de mejora en la gestión, la estrategia y el crecimiento empresarial: **Sales Management (Dale Carnegie), International Sales (la Salle), Learning to Grow (IESE)**. Dichos Programas son ofrecidos en régimen de co-pago



# Programas para empresas



## Programas de Mejora de la competitividad:

### Reempresa

Un programa que permite **ceder empresas solventes de empresarios a emprendedores para que continúen la actividad**. Poniendo al alcance de unos y otros, asesoramiento personalizado, información para hacerlo posible y un mercado transparente de empresarios que ceden su negocio y de emprendedores que buscan un negocio para gestionarlo correctamente.

*En colaboración con:*

**cecot**



Generalitat de Catalunya  
**Departament d'Economia  
i Coneixement**



**Unió Europea**  
Fons Europeu  
de Desenvolupament Regional  
**Una manera de fer Europa**



## Programas de Mejora de la competitividad:

### Axelera

#### Objetivos del programa

Beneficiar de un proyecto global de consultoría a las empresas seleccionadas. El programa impulsa la aceleración de su crecimiento y consolidación en los mercados estatal e internacional y pone a su alcance a los/las mejores profesionales de este ámbito



#### A quién va dirigido?

El programa está destinado a todas las empresas del Ámbito Metropolitano de Barcelona que sean innovadoras con una alta capacidad para crecer y convertirse en un referente global.

#### ¿En qué consiste?

Identificar las 30 empresas de Barcelona con mayor potencial de crecimiento para convertirlas en empresas líderes a nivel estatal e internacional. Las 30 empresas seleccionadas obtienen un plan de acción personalizado, diseñado por la Consultora Ernst & Young que servirá de orientación para poder aumentar su atractivo ante inversores y clientes. Además, gozan de un plan de comunicación que servirá para darlas a conocer ante potenciales inversores, en tres roadshows en Madrid, París, Londres y Berlín. Este programa cuenta con la supervisión de un Consejo Asesor formado por personalidades relevantes del mundo empresarial catalán que harán las funciones de “padrinos empresariales”. Representarán a la empresa en la presentación oficial y la acompañarán a lo largo del programa.



## Herramientas de estrategia y dimensionamiento empresarial

### Plan Estratégico de Crecimiento

Desarrollada conjuntamente por **Barcelona Activa** y la Escuela de Negocios **IESE** en base a la metodología estudiada y probada por la reputada escuela de negocios.

Esta herramienta online permite conocer el diagnóstico de la situación de la nueva empresa y desarrollar **la estrategia de crecimiento** más adecuada a su realidad para alcanzar las metas previstos. La herramienta permite la introducción de medidas para alcanzar objetivos y un seguimiento de su evolución, con la capacidad de generar nuevos escenarios

### Growth Academy

Taller de alto rendimiento de cuatro sesiones intensivas de trabajo de entrenamiento y acciones de seguimiento basados en la metodología y el uso de la herramienta **Plan Estratégico de Crecimiento**

El objetivo principal es que el equipo directivo de la empresa realice un trabajo conjunto de reflexión estratégica y planificación del crecimiento con el acompañamiento de varios expertos de la prestigiosa **Escuela de Negocios IESE**





### Importante masa crítica de usuarios (datos 2012)

---

- **13.535** personas acompañadas en los programas de emprendeduría
- **2.500** proyectos empresariales acompañados
- **180** microempresas innovadoras alojadas en las 2 incubadoras y el parque tecnológico
- **2.300** empresas participantes en los programas y servicio de empresa

### Claro impacto en la economía de la ciudad

- **70%** tasa de creación de empresas = 1.750 empresas creadas
- **1,9** empleos por empresa creada = 3.325 puestos de trabajo creados
- **18,8%** de los emprendedores acompañados son de nacionalidad extranjera
- **80%** tasa de supervivencia de empresas incubadas al 4º año
- **9** trabajadores por empresa incubada el 4º año
- **230.000 €** facturación media de las empresas incubadas en la Incubadora Glòries
- **674.000 €** facturación media de las empresas alojadas en el Parque Tecnológico



Barcelona Activa

## Un Referente internacional en apoyo a los emprendedores y las microempresas

---



ALCALDÍA DE MEDELLÍN - UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA





# Barcelona Activa, un referente internacional

## Transferibilidad

El modelo mixto, las herramientas digitales y metodologías de promoción del emprendimiento y las empresas desarrollados por Barcelona Activa han sido **transferidos** a otros entornos como Casablanca (Marruecos) , Ciudad Del Cabo (Suráfrica), Brasil, Santiago de Chile (Chile), Buenos Aires (Argentina), Montevideo (Uruguay), Bogotá y Medellín (Colombia), Quito (Ecuador), México y Roma (Italia) entre otros

## Proyectos Internacionales de Asistencia Técnica y Transferencia de Conocimiento



### Contents

|     |                                                             |    |
|-----|-------------------------------------------------------------|----|
| 1   | INTERNATIONAL TECHNICAL ASSISTANCE AND COOPERATION PROJECTS | 5  |
| 1.1 | Entrepreneurship and Business Development                   | 6  |
| 1.2 | Employment and Human Capital                                | 14 |
| 1.3 | Digital Dissemination and Skills Development                | 17 |
| 1.4 | Municipal Markets                                           | 18 |
| 1.5 | Mentorship                                                  | 19 |
| 2   | RELEVANT INTERNATIONAL AGREEMENTS                           | 19 |
| 3   | NATIONAL AND INTERNATIONAL RECOGNITION AND AWARDS           | 19 |
| 4   | A NETWORKED ORGANISATION                                    | 21 |
| 4.1 | International Networks                                      | 21 |
| 4.2 | Networks in Catalonia and the rest of Spain                 | 21 |
| 5   | INSTITUTIONAL DELEGATIONS                                   | 21 |





# Barcelona Activa, un referente internacional

## Premios Internacionales

---

- **Premio e-Inclusion 2012 de la Comisión Europea** por el Centro de Capacitación Digital Cibernàrium
- **Gran Premio del Jurado de los Premios Europeos de la Empresa 2011 (Comisión Europea)** por el **modelo mixto** del Centro para la Iniciativa emprendedora Glòries
- **Premio Territoria Europe 2011** for LIVE, Plataforma Logística de implantación del vehículo eléctrico
- **Premio Eurocities 2010** en la categoría innovación por el programa de atracción de talento “Do It in Barcelona”
- **Premio EBN Euroleaders Mejores Herramientas 2009** por la herramienta digital **Plan Estratégico de Crecimiento** y **CreaMedia** (Programa a medida para acompañar la creación de empresas del sector de las industrias creativas)
- Una de las **mejores prácticas mundiales en Incubación Empresarial** según el **Banco Mundial** en la Cumbre de Nueva Delhi de 2004



Ayuntamiento de Barcelona

# Barcelona Activa en 5 minutos

---



# ¡Gracias por su atención!



Barcelon **a**ctiva



Ajuntament  
de Barcelona

[marc.sans@barcelonactiva.cat](mailto:marc.sans@barcelonactiva.cat)

[www.bcn.cat /barcelonactiva](http://www.bcn.cat/barcelonactiva)